

附件3

江苏省政府专项债券项目事前绩效评估申报表

2021年度

项目名称	海安市沿海生态景观带示范段工程	项目主管部门 (盖章)	海安市老坝港滨海新区管理委员会
(预计) 开工时间	2021.9.10	(预计) 完成时间	2022.12.20
项目建设/运营 单位 (盖章)	海安市老坝港滨海新区管理委员会	项目负责人及 联系电话	13813747360 (金海兵)
项目属性	<input checked="" type="checkbox"/> 新增专项债券 <input type="checkbox"/> 到期申请延续		
项目内容简介	海安市沿海生态景观带项目主要建设内容为堤顶路改造, 沿海景观节点 (含综合驿站和哨所基地), 滨海十里环形步道, 堤下游园, 滨海南路提升等工程, 总面积388672平方米, 项目总投资8240万元。		
必要性论证	<p>(1) 项目申请设立的依据 (如国家、省委省政府及部门文件等): 海安市行政审批文件 海行审投资 2021 212号文件《关于海安市沿海生态景观带示范段工程建设项目建议书的批复》</p> <p>(2) 项目实施产生的作用和意义: ①对沿海生态环境保护起积极作用②对推动海安滨海新区高质量发展起推动作用③引领滨海新区乡村振兴起推动作用</p>		
可行性论证	<p>(1) 项目建设投资合规性与项目成熟度: 该项目的交通条件、建设条件、自然条件、外部配套条件、规划环境条件、政策和项目的群众支持度均符合项目建设要求, 工程的外部建设条件良好, 建设具有可行性。经专业机构风险评定认为技术成熟, 环境污染较小, 总体社会稳定风险较低。</p> <p>(2) 项目资金来源和到位可行性: 江苏省海安市滨海新区财政运行情况良好, 经济发展平稳; 该项目前期已经募集充足资金, 符合新增政府专项债券投向领域, 预计可以获得一定的政府专项债券作为补充。</p> <p>(3) 项目偿债计划可行性和偿债风险点: 该项目偿债计划细致, 偿还资金来源充足, 项目建成后可以通过旅游收入以及租金收入带来稳定的经济收益, 不存在偿债风险风险点。</p>		
公益性论证	<p>(1) 专项债券资金投向领域及建设内容: 该项目投向领域为滨海新区基础设施, 符合专项债券资金投向, 用于滨海新区内土地平整和园区基础设施建设, 主要包括挡浪墙结合栏杆进行改造, 堤顶路改造, 堤下步行街, 环形绿色健身步道, 绿化, 园建, 交通, 排水, 亮化, 桥涵, 综合驿站, 停车场等。</p> <p>(2) 专项债券资金形成的公益性资本支出具体包括哪些: 公益性资本支出主要包括项目自身建设支出如: 堤顶路铺设, 路边基础设施建设以及修路工工资等资本性支出。</p>		
收益性论证	<p>(1) 专项债券资金需求合理性: 经测算, 该项目预计需要资金8240万元, 自有资金4140万元, 已经列入2022年财政预算予以保障目前未对该项目进行融资, 经测算, 本项目预计2022年竣工并力争与本年投入运营, 2025年2月底前支付完成该项目全部款项, 不会形成结余资金。</p> <p>(2) 项目自身收入、成本、收益预测合理性: 目前正在推进民兵训练基地, 设计训练场以及高端温泉度假旅游融为一体, 通过旅游收入 (预计年入400万元), 以及租金收入 (预计年入90万元), 带来稳定经济效益</p>		
项目资金来源 (亿元)	项目 (预计) 投入资金总额		0.824
	财政资金	政府预算资金安排	0.414
		政府专项债券资金安排	0.41
		其中: 用作项目资本金	0
	自筹资金	自有资金	0
市场化融资		0	

项目中长期目标	目标1: 将充分放大自身特色优势, 发展第三产业, 带动周边发展, 完善基础建设的同时形成新的商圈 目标2: 打造海安城市新名片, 新地标, 南通沿海璀璨“珍珠”, 为南通沿海高质量发展注入新的活力。						
一级指标 (参考指标)	二级指标 (参考指标)	三级指标 (参考指标)	指标解释	标准值	参考分值	得分	
决策 (40)	项目实施的必要性 (10)	任务明确性	国家法律法规、国民经济和社会发展规划、地方经济社会发展战略等是否有相关规定要求	明确	2	2	
		需求客观性	项目设立是否具有现实需求	客观	3	3	
		手段最优性	该项目是否是解决问题最优手段, 是否可以通过政府购买服务、市场化运作、或用现有项目代替	最优	3	3	
		效益明显性	项目是否有明显的经济、社会、生态效益等	明显	2	2	
	项目实施的公益性 (5)	项目公益性	项目是否属于市场不能有效配置资源的社会公益服务、公共基础设施、农业农村、生态环境保护、社会管理、国家安全等公共领域	公益	5	5	
	项目实施的收益性 (10)	项目收益性	项目的实施是否具有明确的收益渠道	有收益	5	4	
		收益可靠性	项目收益是否能够可靠实现	可靠	5	4	
	绩效目标 (10)	绩效目标合理性	项目所设定的绩效目标是否依据充分, 是否符合客观实际	合理	5	5	
		绩效指标明确性	依据绩效目标设置的绩效指标是否清晰、细化、可衡量	明确	5	5	
	建设投资合规性 (5)	立项合规性	项目申请、设立过程是否符合相关要求	合规	3	3	
		项目重复性	项目资金有无重复支持	不重复	2	2	
	内容 (30)	项目成熟度 (10)	实施可行性	项目是否经过严格的可行性论证, 实施条件是否成熟, 实施计划科学可行	可行	2	2
			组织有效性	项目管理组织架构、职责分工、运行机制、计划进度安排等是否清晰明确, 是否能够有效运转	有效	2	2
措施匹配性			项目措施是否与待解决问题相匹配, 能够切实发挥作用	匹配	2	2	
可借鉴性			项目单位或其他地区有无可借鉴的类似项目经验和做法	存在	2	2	
手续齐备性			项目前期手续是否齐备	齐备	2	2	
内容 (30)	财务测算合理性 (10)	收入预测合理性	评估项目收入预测是否合理	合理	3	3	
		成本预测合理性	评估项目成本预测是否依据相关标准制定, 是否科学合理	合理	3	3	
		收益预测合理性	评估项目收益预测是否合规合理	合理	4	3	
	债券资金需求合理性 (10)	债务政策相符性	项目是否国家、地方债务相关政策文件要求	符合	3	3	
		债券申请充要性	项目申请专项债券资金的理由和依据是否充分必要	充要	3	3	
		债务资金与项目收益匹配性	项目申请专项债券资金规模与项目收益大小是否匹配	匹配	4	4	
管理 (30)	项目偿债计划可行性 (10)	计划明确性	项目是否有明确的偿债计划和应急安排	明确	5	5	
		计划可行性	项目偿债计划是否切实可行	可行	5	5	
	风险可控性 (10)	风险识别全面性	项目是否对偿债风险点进行系统全面的识别	全面	5	5	
		风险应对可行性	针对上述风险点有无制定切实可行的风险应对措施	可行	5	5	
	资金来源和到位可行性 (10)	筹资合规性	项目资金来源是否合法合规、真实可靠, 是否存在违规融资举债行为	合规	3	3	
		到位可行性	各渠道资金能否及时、足额到位, 有无补救措施	可行	4	4	
监管明确性		筹资监管机制是否明确	明确	3	3		
总分					100	97	

说明: 此表一式3份, 由财政部门指导项目主管部门和项目单位填报。项目单位根据项目主管部门和财政部门要求提供相关证明材料。

江苏省政府专项债券项目事前绩效评估审核表

审核内容	审核要点	项目主管部门 审核	财政部门审核	
			绩效处(科)室 审核	分管处(科)室 审核
立项必要性	①项目立项依据是否充分； ②决策过程是否规范；	通过 <input checked="" type="checkbox"/> 不通过 <input type="checkbox"/>		通过 <input checked="" type="checkbox"/> 不通过 <input type="checkbox"/>
实施可行性	①项目实施基本能力与条件是否具备； ②实施计划是否合理，风险是否可控；	通过 <input checked="" type="checkbox"/> 不通过 <input type="checkbox"/>		通过 <input checked="" type="checkbox"/> 不通过 <input type="checkbox"/>
项目公益性	①项目是否符合专项债券资金支持的领域； ②专项债券资金是否能够形成公益性资本支出；	通过 <input checked="" type="checkbox"/> 不通过 <input type="checkbox"/>		通过 <input checked="" type="checkbox"/> 不通过 <input type="checkbox"/>
项目收益性	①项目自身是否能够产生收益； ②项目收益是否能实现收益与融资自求平衡；	通过 <input checked="" type="checkbox"/> 不通过 <input type="checkbox"/>		通过 <input checked="" type="checkbox"/> 不通过 <input type="checkbox"/>
目标规范性	①项目基本信息是否清晰完整，是否设定了绩效目标、绩效指标及指标值； ②绩效目标是否与本部门职能、发展规划等密切相关，设置是否全面且规范； ③是否按项目实施内容和资金用途细化量化指标，是否按立项必要性设置了核心绩效指标；	通过 <input checked="" type="checkbox"/> 不通过 <input type="checkbox"/>	通过 <input checked="" type="checkbox"/> 不通过 <input type="checkbox"/>	
目标合理性	①绩效指标和指标值是否经过论证和合理测算，符合行业正常水平或事业发展规律； ②数据是否可以获取；	通过 <input checked="" type="checkbox"/> 不通过 <input type="checkbox"/>	通过 <input checked="" type="checkbox"/> 不通过 <input type="checkbox"/>	
资金匹配性	①项目批复资金来源是否合规、可行，专项债券资金支持对象、范围、实施内容等是否明确且合规可行，投入是否经济； ②政府债券资金与绩效目标是否匹配。根据设定的绩效目标，政府债券资金是否过高或过低，绩效目标设定是否过高或过低；	通过 <input checked="" type="checkbox"/> 不通过 <input type="checkbox"/>		通过 <input checked="" type="checkbox"/> 不通过 <input type="checkbox"/>
审核结果		通过 <input checked="" type="checkbox"/> 不通过 <input type="checkbox"/>	通过 <input checked="" type="checkbox"/> 不通过 <input type="checkbox"/>	
主管部门 审核意见	部门负责人： (盖章)			
绩效处(科)室 审核意见	处(科)室负责人： 处(科)室：(盖章)			
分管处(科)室 审核意见	处(科)室负责人： 处(科)室：(盖章)			

注：1、每项审核内容均通过，则审核结果为“通过”，其中有一项审核内容不通过，则审核结果为“不通过”。

2、以上审核全部通过后，此表交财政部门政府债务管理主管处(科)室作为是否纳入专项债券项目库的依据。



江苏省政府专项债券项目资金绩效年度自我评价情况表

评价债券资金使用年度：2021年度

项目名称		海安市沿海生态景观带示范段工程		建设/运营单位（盖章）		海安市老坝港滨海新区管理委员会	
国家重大项目库代码		2108-320621-89-01-251026		地债管理系统项目编号		P21320621-0028	
项目累计发行专项债券总额（亿元）			0.41		项目已实际使用专项债券总额（亿元）		0
年度总体目标	预期目标			实际完成情况			
	完成沿海生态景观带项目建设			完成道路施工和亮化工程			
一级指标	二级指标	评价年度绩效目标自评完成情况					
		三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	评分依据
过程	资金管理	资金到位率	100%	100%	5	5	资金到位率=（实际到位资金/债券发行额度）*100% 2021年专项债券资金4100万已全部到位
		资金执行率	8%	0	5	2	资金执行率：（实际支出资金/实际到位资金）*100% 4100万专项债券年底到账，未能及时支出
	组织实施	管理制度健全性	制定财务、业务管理制度	制定了相关的财务、业务管理制度	5	5	1. 具有相应的财务管理制度，设立专人专岗对于资金的使用情况监督记录台账 2. 财务和业务管理制度合法合规完整，对于相关人员进行专业培训，严格管理流程
		制度执行有效性	制度实施符合债券管理规定、手续流程完备	制度实施符合债券管理规定、手续流程完备	10	10	1. 严格遵守相关法律法规的管理规定 2. 项目运行及支出手续完备 3. 项目合同书、验收报告等资料齐全并及时归档 4. 项目实施的人员条件、场地设备、信息支撑等已落实到位
产出	产出数量	实际完成率	实际完成率100%	实际完成率达100%	5	5	实际产出数：2021年完成总工程量的14% 计划产出数：2021年底完成总工程13.5% 2021实际完成率=（实际产出数/计划产出数）*100%=14%/13.5%=103%
	产出质量	质量达标率	质量达标率90%以上	质量达标率90%以上	5	5	根据测算评定，建设项质量达标率100%，符合在既定的环境条件下进行长期进行运营而不出现大规模的毁损翻修
	产出时效	完成及时性	项目建设不延期	项目建设不延期	5	5	道路施工建设 实际完成时间：2021年年底 计划完成时间：2021年年底
	产出成本	成本节约率	成本节约率达5%	成本节约率达5%	5	5	2021年实际道路建设成本：1300万 2021年计划道路建设成本：1400万 2021年成本节约率=〔（计划成本-实际成本）/计划成本〕*100%=〔（1400-1300）/1400〕*100%=7.14%
经济效益	吸引企业入驻，未来提高税收10%	提高10%的税收	0	5	2	目前正在与企业洽谈并签订协议，企业商铺并未实际进入园区，根据财税部门估算未来对于金港社区发展每年将提高10%的税收	

效益	社会效益	吸引人口落户，可以实现金港社区固定居住率提高2%	提高2%固定居住率	提高2%固定居住率	10	10	吸引外来人口落户，带动周边地区的就业和外务工人员返乡创业，据民政部门统计在项目建成后固定居住率相较于2020年提高2%
	生态效益	有效改善生态环境	有效改善生态环境	有效改善了园区周边的生态环境	10	10	提高土地利用效率，提高本区域的防洪（潮）能力，改善生态环境，美化区域形象，做到对于沿海土地的合理开发和利用
	可持续影响	带来稳定经济收益，每年能依靠沿海景观带实现490万元的收入	带来490万元收益	0	10	7	由于项目并未投入运行，无法对项目实际收益进行评估，但已聘请专业评估机构对于项目进行测算，确保投入使用后收益稳定且每年达到490万
满意度	服务对象满意度	对居民住户开展调查问卷项目的满意度达90%以上	满足达90%	满足达90%	10	10	对居民开展社区调查问卷的形式，实际考察居民满意度，对于居民满意度进行统计汇总达90%以上
		对企业开展调查问卷项目的满意度达95%以上	满足达95%	满足达95%	10	10	对企业开展走访调查问卷的形式，实际考察企业负责人、职工满意度，对于他们的满意度进行统计汇总达95%以上
总计					100	91	
自评偏差原因及改进措施	自评偏差原因：1、项目正在建设期，实际的成本以及项目建设后带来的固定收益无法直接进行计算，因此在“可持续影响”一项扣除三分 2、目前沿海景观带示范段周边企业商铺正处于招商谈判状态，对于周边能带来税收收益只能通过估算得知，因此在“经济效益”一项扣除三分。改进措施：加快建设进度，尽快完成与企业商户之间的合同订立，将预期收益具体化、真实化						
项目主管部门复核意见	部门负责人：  部门：（盖章）						
财政分管处（科）室复核意见	处（科）室负责人：_____ 处（科）室：（盖章）						
财政绩效处（科）室复核意见	处（科）室负责人：  处（科）室：（盖章）						
财政债务处（科）室重点监控整改情况	处（科）室负责人：  处（科）室：（盖章）						

- 备注：1、项目主管部门、财政部门（分管处室）须对项目单位提供的目标绩效进行严格把关，项目单位要对数据的真实性、准确性负责；
 2、对目标完成情况存在偏差的项目，从经费保障、制度保障、人员保障、硬件条件保障、项目实施方式和进程等方面进行研判和分析，查找原因，提出改进的意见建议；
 3、对目标完成偏差较大的项目，列入重点监控，并说明整改情况；
 4、“评分依据”栏要说明评价规则及评分依据，其中定量指标须列出评分公式。

江苏省政府专项债券项目绩效自我评价报告

(海安市沿海生态景观带示范段工程)

一、项目情况

(一) 项目概况

海安市沿海生态景观带示范段工程项目主要建设内容为堤顶路改造、沿海景观节点(含综合驿站和哨所基地)、滨海十公里环形步道、堤下游园、滨海南路提升等工程,总面积 388672 平方米。堤顶路全长 4.95 千米,改建后道路横断面宽 10.5 米,从堤内向堤外依次为 0.5 米土路肩、6.5 米车行道、3 米骑行道、0.5 米防撞墩。滨海北路以北至东台界,路面简单处理。堤下步道长约 4.8 千米,宽 3 米。C 形环步道长约 6.7 千米,宽 2 米。建设任务为按 100 年一遇防洪标准进行堤防防洪能力提升,堤顶路设计标高约 9 米(1985 国家高程基准),挡浪墙顶设计标高不小于 9.66 米。景观绿化设计范围包括滨海南路路侧绿化、堤顶路内侧护坡绿化及堤下游园区域景观。绿化设计面积约 255950 平方米。主要设计内容包括挡浪墙结合栏杆进行改造、堤顶路改造、堤下步行道、环行彩色健身步道、绿化、园建、交通、排水、亮化、桥涵、综合驿站、停车场等,打造具有海安地域特色的滨海生态景观带。

该项目总投资估算为 8240 万元,自有资金 4140 万元,政府专项债券 4100 万。2021 年目标完成总工程量的 13.5%,实际完成该项目总体工程量的 14%。目前该工程正在有序推进中,预计在 2022 年年底项目竣工。2021 年完成投资 1407



万元，主要是对于堤顶路面的平整与道路施工的建设。

（二）绩效目标

1.项目总体目标：为了以旅游资源带动周边经济发展，以优美的景色给周边居民更好的生活体验，以良好的生态环境助推更多企业来滨海新区投资建厂，大力发展绿色经济，以绿色经济促进第三产业蓬勃发展，以此推进企业转型，实现高质量发展。

项目分三步走计划：

第一步（2021年9月初-2021年12月底）：完成项目前期的准备工作（包括对于施工单位的招标、聘请南通设计院的专家对于沿海景观带进行图纸设计、项目领导分配工作，设立专人专岗，责任到个人、与当地承包树林的农户谈判磋商拆迁问题、聘请专业机构对于土质进行评估以及对于当地的生态环境的影响、堤顶路面的平整与建设）

第二步（2022年1月初-2022年4月底）：项目正式按计划进行，一期资金拨付到位，包括对于承包树林的农户进行补偿，工程队伍入驻，做好施工保障工作。

第三步（2022年5月初-2022年12月底）：项目按照计划进行施工，综合驿站和哨所基地修建完毕，环形步道、堤下游园、滨海南路提升工程有序开展。在十一月底进行验收，并于十二月份正式竣工投入使用，在验收完毕后会工程款进行发放。

2.项目阶段性目标

2021年底完成前期总体工程量的14%，包括对于项目施

工方的招标、项目的设计，项目建设拆迁补偿款的谈判，聘请专家对于项目的环境、收益评估，以及堤顶路面平整建设。

二、评价情况

（一）项目特点分析

海安市沿海生态景观带示范段工程的实施内容是对沿海生态岸线进行改造施工，目的是打造一片适合周边居民游玩的绿色生态景观线，以优美的风景盘活资源，带动旅游经济的发展。沿海生态改造岸线总长 5.45 千米，本项目位于海安市老坝港滨海新区，北至东台界，南至如东界，围绕建成“小而美、小而优、小而精”的沿海生态景观带的总体目标，贯通堤顶道路，打造堤防沿线生态景观廊道，同时提升海堤防洪能力。

海安市沿海生态景观带示范段工程为水利、市政建设与综合驿站、停车场等相结合的项目，项目内容综合性较强，需要的是全方位的对于环境进行改造建设并加以利用。工程自 2021 年 9 月 10 日立项后，预计 2022 年 12 月 20 日完工。确保整体工程的建设期在一年左右，预期运行期为三十年。

绩效评价内容主要包括资金的使用和管理，组织实施的有效性，以及对于当地生态环境资源的利用改善情况和经济发展情况等进行评估考核，具体有两点：

一是该项目为海安市老坝港滨海新区管理委员会根据当地实际情况进行环境改造并加以利用，申请专项资金保证项目运营稳定。本次绩效评价重点考察具体要求的落实情况

与资金的管理使用情况。

二是该项目核心目标是通过加强项目和资金管理，在规定的时间节点按计划完成沿海景观带示范段的建设，并及时的进行招商引资完善示范段的运营及投入使用。提高本区域的防洪（潮）能力，保护人民生命财产安全，保障地区安全，促进社会稳定。改善生态环境，提高人民生活质量，美化区域形象，促进土地升值和地区开发，并带来稳定的经济效益。本次绩效评价重点考察项目产出目标实际完成情况，项目实施对于自然资源开发的影响，经济发展的影响、以及当地居民对于沿海景观带示范段工程的满意度等。

（二）评价思路方法

本次绩效评价从海安市沿海生态景观带示范段工程划定项目概况入手，综合考虑项目背景、项目流程、项目实施内容、资金安排及绩效目标等，得出本次绩效评价的内容，以及全方面考察整个项目的项目决策、项目投入、过程管理、产出效果和带来的社会、生态、经济、可持续发展等效益的印象。

1.评价的原则

（1）科学规范原则：注重财政支出的经济性、效率性和有效性，严格执行规定的程序。

（2）客观公正原则：严格公正公开、标准统一、资料可靠依法公开程序和标准，并接受监督。

（3）实事求是原则：依据科学、严谨、合理的机制，

以第一手资料为事实根据，相信数据，尊重事实。

（4）绩效相关原则：针对具体支出及起产出绩效进行，评价结果应清晰反应支出和产出之间紧密对应的关系。

2.评价的方法

该项目采用比较法、因素分析法和公众评判法等进行绩效评价。在指标设定上定量和定性相结合，在总结分析的基础上形成综合评估报告。具体采取资料查看、现场抽查、满意度调查等相结合。

（1）资料查看

收集查阅区镇立项文件、设计院设计图、建理工作报告、项目计划书、项目主管部门工作报告、验收报告等有关文件资料，检查台账及记录文件、核实会计凭证及支出审批流程资料。

（2）现场抽查

随机抽取工程项目进行勘察，鉴于目前实际施工项目只有堤顶路面建设，勘察组决定对于路面的实际完工度进行考察并对质量进行测试，并对周边群众进行访谈，了解海安市沿海生态景观带示范段工程的现状、群众对项目的知晓程度。

（3）满意度调查

随机抽取周边企业居民，发放问卷调查，了解项目的知晓程度及评价项目实施的满意度。

（4）评价指标体系

根据项目决策、项目实施过程和资金管理、项目产出和绩效评价等方面，确定评价指标体系。综合评价体系详见附件。

（三）评价工作情况

本次绩效评价工作情况主要分为前期准备阶段、资料采集阶段、资料整理阶段和绩效评价报告阶段。具体流程如下：

1.绩效评价工作方案制定过程

前期研读海安市财政局下发文件，对于海安市沿海生态景观带示范段工程划定项目进行调研。通过内部研讨初拟实施方案、指标体系，并结合实际开展情况进行充分讨论。最终确定本次绩效评价实施方案、指标体系及调查问卷，并提交海安市财政局。

2.数据采集方法及过程

工作组前往滨海新区财政局、纪工委、建设局等部门查看立项的相关资料，包括滨海新区管理委员会发布的通知，滨海新区财政局发布的预算申请及批复、滨海新区建设局保存的技术设计书、监理工作报告、项目计划书、项目主管部门工作报告、验收报告、台账、会计凭证资料等；前往景观带示范段进行现场访谈；针对河道周边开展调查问卷，了解群众对于项目的知晓程度、满意度情况等。

3.统计资料整理和分析

对收集的文件及数据资料、访谈记录、调查问卷进行汇

总统计，通过整理分析后将信息归集到评价工作底稿。从而行程初步评价结论。

4.绩效评价报告过程

根据调研、分析结果初步行程评价结论，并按照规范的文本形式和要求撰写绩效评价报告（初稿），坚持做到绩效评价报告依据充分、内容完整、数据准确、分析透彻、逻辑清晰。

（四）绩效评价结论

海安市老坝港滨海新区沿海景观带示范段项目绩效综合评价分值为 91 分，等级为“优”。

三、项目绩效

目前该项目堤顶道路建设已完成施工，前期的准备工作也全部落实到位，剩余的项目在 2022 年也会有序推进，在之后的过程中滨海新区管委会也会对于项目进行持续的跟进，确保项目无纰漏。

对于项目实施的主要做法参考南通市通州湾海堤的成功经验，结合本地独有的沿海滩涂资源，以及在滩涂周边拥有的厂区人口。项目的管理力求精细化，多方协调进行管理，有建设局、农业农村局、海洋渔业局、财政局共同牵头，各司其职。在各部门以及沿海人民的共同努力下，改善了沿海的环境，提高滩涂资源的利用率，实现了经济的稳步发展，也使得交通更加的便利。

四、存在问题

1、本次募集的资金对于大片沿海滩涂的开发并不是太充足，并且后期留存用于维护的资金太少，由于受到资金限制，只能选取部分的沿海滩涂地区进行开发利用，不能做到对沿海滩涂资源的完全利用，如果需要更多更完善的利用沿海滩涂地区的资源，需要进行二轮三轮的资金投入并不断开发。

2、对于项目的预期收益以及是否能带来招商引资无法实际进行评测，鉴于目前项目正在建设初期，所以在经济效益以及评估收益合理性进行扣分，目前按照评估单位出具的评估报告中反应，沿海景观带的建设带来的收益是立竿见影的。但一切的结论需要等到实际建成投入运营后才能给出答案。

3、资金管理方面

部分监理费已达到付款节点，但因工程未全部竣工，导致该款项未能及时支付。

五、有关建议

1、滨海新区管委会领导经过协商决定聘用当地的林地农户作为沿海景观带的工作人员，负责看守自己的林地的同时，也负责沿海景观带日常值班维护工作，并且设置专职网格员对于自己的分工区域进行按时值班，发现设备损坏的及时报备并联系相关的施工企业进行维护修理。同时，滨海新

区管委会的领导也在不断的招商引资，积极的与上级领导反应情况，力求争取更多的资金，将二期三期开发工程提上日程，力求将沿海滩涂地区的土地资源充分利用。

2、对于收益无法实际进行测算的情况区里决定一提高工作效率，确保工程质量的同时加快工程进度，保证早日投入运营并测算实际收益。同时滨海新区招商局项目组积极联系企业家与商户入驻沿海景观带商铺，在近期开展多轮招商会议，确保早日签订协议完成招商。

3、建议完善项目预算编制过程中的论证，确保项目预算编制的科学性和合理性。同时引入审计部门对资金进行审计，加快资金拨付进度，提高资金拨付的时效性。

海安市老坝港滨海新区管理委员会

2022年6月6日

